

## קורס דירקטורים בסיסי במגזר העסקי והציבורי הלכה ומעשה

תאריך פתיחה: 18.03.20  
ניהול אקדמי: דר' דליה זליקוביץ

קורס דירקטורים הוא קורס יוקרתי שנועד להכשיר מנהלים בכירים בחברה ולתת בידיהם כלים לקבלת החלטות על מנת להניע את החברה קדימה. קורס דירקטורים הופך את ראשי החברה לאנשים מושכלים יותר המודעים לתהליכים, לחוקים ומה שביניהם, כך שיוכלו לקבל את ההחלטה המתאימה ברגע הנכון.

### מטרות הקורס:

היום יותר מתמיד תפקיד הדירקטור דורש שיקול דעת ומיומנות גבוהה המבוססים על ידע מקצועי ועל ניסיון רב שלא תמיד קיימים בנמצא. כדי לעמוד בדרישות הללו, ובדרישות הרגולציה, החוק והאחריות האישית על מנת לפעול לטובת החברה בכל מצב או רגע נתון, נדרשים ידע, כלים ויכולות בכל הקשור לניהול מערכות כלכליות וארגוניות, להתעדכן בדרישות הרגולציה ולהכיר את כללי הממשל התאגידי על מנת לקיים את חובות האמון והזהירות החלות עליהם על פי הדין ולהימנע מהליכי האכיפה המנהלית.

**קורס דירקטורים הלכה ומעשה**, נועד להקנות כלים משפטיים, חשבונאיים, עסקיים, אסטרטגיים וכלכליים, שיעמדו לרשות הדירקטורים והמנהלים הבכירים בארגון, על מנת לענות על צרכי של הדירקטור בהתאם למציאות העכשווית. בנוסף, הקורס משלב דיון באירועים אקטואליים ובהתרחשויות המשפיעים על המשק ועל שוק ההון בישראל ותפקידו של הדירקטור בזיהוי, ניתוח, יישום ובקרה על ההשלכות הנובעות מכך.

### קהל יעד:

דירקטורים, מנכ"לים, נושאי משרות בכירות בתאגידים, יועצים משפטיים, רואי חשבון, חשבים, מבקרים פנימיים ומזכירים בקבוצים, ארגונים ומנהלים המעוניינים לכהן כדירקטורים או כנושאי משרה בכירה בחברות.

### בין הנושאים:

הקניית ידע משפטי, פיננסי וניהולי:	תכנון אסטרטגי
רגולציה, חוקים ואחריות, כללי ממשל תאגידי	ניהול סיכונים ומשברים ואיומי סייבר
קריאה וניתוח דוחות כספיים.	מיזוגים ורכישות
הדירקטוריון: סמכויות, תפקידים, חובות, דרכי בחירה,	ניתוח סוגיות רלבנטיות עדכניות
יחסים וקשרים שבין דירקטוריון והנהלה	סימולציות / Case study

### מנהלת אקדמית

דר' דליה זליקוביץ – חברת מועצת הרשות השנייה לטלוויזיה ורדיו ויו"ר ועדת כספים. משתתפת במספר רב של דירקטוריונים בחברות ציבוריות, ממשלתיות, עמותות וחברות פרטיות, ומכהנת כיו"ר דירקטוריון חברה ממשלתית בפועל, יו"ר ועדות: ביקורת, השקעות, גמול ומאזן. יועצת אסטרטגית-כלכלית לארגונים, משרדי ממשלה ופרטיים, כמו כן, מרצה בכירה באוניברסיטאות ומכללות בתחום מנהל עסקים (יזמות עסקית, אסטרטגיות מסורתיות ודיגיטליות, שיווק ופרסום) וכמו כן מנהלת אקדמית במספר קורסים להכשרת דירקטורים ונושאי משרות בכירים בשיתוף עם אוניברסיטת בן גוריון, האוניברסיטה העברית בירושלים, מכללת כנרת ועוד. כותבת מאמרים בתחומי הכלכלה, חבות דירקטורים ובקרה, ומאמריה נלמדים במסגרות רבות ושונות.

### מתכונת הקורס:

9 מפגשים, סה"כ 36 ש' אקדמיות. שעות 16:30-19:45

### תנאי קבלה:

תואר ראשון, או ניסיון ניהולי מוכח

### תעודה:

למסיימי הקורס שעמדו במטלות תוענק תעודה מטעם היחידה ללימודי חוץ של המכללה האקדמית כנרת בעמק הירדן. חובת נוכחות ב- 85% משעות הלימוד.

**סילבוס קורס "הכשרת דירקטורים"  
מנהלת אקדמית: דר' דליה זליקוביץ (PhD, MBA)**

שם המרצה	נושא הלימוד	תאריך	מס' מפגש
	<u>דברי פתיחה, הכרות</u> <u>הדירקטור ונושא משרה בתאגיד הקיבוצי</u> יחסים דירקטוריון מול מנכ"ל. תהליך ההיכרות הראשוני בחברה. תהליך אפקטיבי לניהול ישיבות, תכנון הישיבה ויעדיה. גורמי הצלחה קריטיים, מהות וסוגי החלטות, תהליך קבלת החלטות.	18.3	1
	<u>דירקטור הלכה למעשה: חברה וניהול ממשל תאגידי.</u> הליכי הביקורת: עבודת ועדת הביקורת ומבקר הפנים. הועדות השונות ותפקידן. חובות נושאי משרה: חובת זהירות וחובת אמונים. <u>הקיבוצ</u> <u>כתאגידי</u> , משטר התאגידיים "הקיבוצי", התנהלות במתכונת אגודות. עסקאות עם בעלי שליטה, שכר הבכירים, הרמת מסך.	25.3	2
	<u>קריאת והבנת דוחות כספיים, מודלים לבחינת איתנות החברות:</u> "קריאה וניתוח בין השורות", משמעות חוות הדעת של רואה החשבון (המבקר). מרכיבי הדוחות: מאזן, דו"ח רווח והפסד, דו"ח תזרים מזומנים. דו"ח על השינויים בהון העצמי. ביאורים לדוחות הכספיים.	1.4	3
	<u>המשך קריאה וניתוח דוחות כספיים</u> אימוץ תקינה בינלאומי IFRS, ISOX, ניתוח הדוחות הכספיים: ניתוח תוצאות ונקודות תורפה במאזן - סיכונים ודרכי התמודדות ▪ <b>מדדים:</b> רמת הנזילות, ביצועים תפעוליים, מדדי רווחיות ▪ מיסוי ▪ ניהול ומדידת רמות סיכונים ▪ מדיניות חלוקת רווח והערכות שווי ▪ איתור נקודות תורפה נחבאים ▪ סימולציה: נקודות תורפה בניתוח חברה	22.4	4
	<u>ניתוח אירועים:</u> שיפוט שיקול דעת עסקי כיצד יוצרים דירקטוריון אפקטיבי, <u>ניתוח מעשי</u> של תפקידי הדירקטוריון וסמכויותיו, דגשים בביצוע התפקידים והסמכויות, דרכי המילוי והיישום של חובות הדירקטורים. <u>סימולציה של ישיבות דירקטוריון.</u> CASE STUDY	6.5	5
	<u>אסטרטגיה וניהול משברים</u>	13.5	6
	<u>ייפוי דוחות כספיים</u> ביקורת חקירתית- הונאות ותרמיות. ניהול סיכונים: ניתוח פרשיית הבנק למסחר: ב-2002, סיפור החקירה.	20.5	7
	<u>צירוף משקיעים וגיוס הון, מיזוגים ורכישות:</u> משמעויות, אופנים שונים של מיזוג. החלטות התרחבות וצמיחה, פיצול, גיזום. חשיבות תפקידי הדירקטורים בשינויים המתהווים.	27.5	8
	<u>סימולציה ומשחק תפקידים בדירקטוריונים</u> סיכום	3.6	9

\* ייתכנו שינויים בתוכנית הלימודים, מרצים, זמנים או ימים בשבוע.